

Operatie Steepen the Curve

Opschalingsplan 2.5 miljoen prikken per week

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

15 Februari 2021

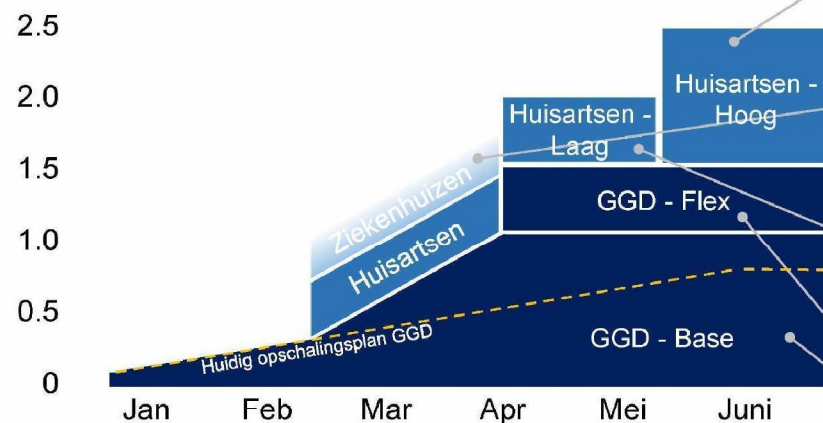
5.1.2e @tilburguniversity.edu
5.1.2e@ 5.1.2e EU
5.1.2e @heineken.com
5.1.2e @rivm.nl

High-level opschalingsplan

Opbouwen van een proactieve, opschalende en parate capaciteit bij uitvoeringspartners.

High-level opschalingsplan uitvoeringspartners

Miljoen prikken
per week



- 4 **Fijnmazige piek capaciteit huisartsen:**
Lokale prikdagen met gedeelde prikstraten tussen huisartsen.
- 3 **Back-up capaciteit ziekenhuizen:**
Als opvangkanaal voor uitvallen een van de uitvoeringspartners en voor het opvangen van meevaller.
- 2 **Fijnmazige capaciteit huisartsen:**
2-3 wekelijkse uitleveringen aan huisartsen voor fijnmazige distributie
- 1 **Grofmazige capaciteit GGD:**
Opschalende baseload capaciteit van GGD met reguliere capaciteit en flexschil.

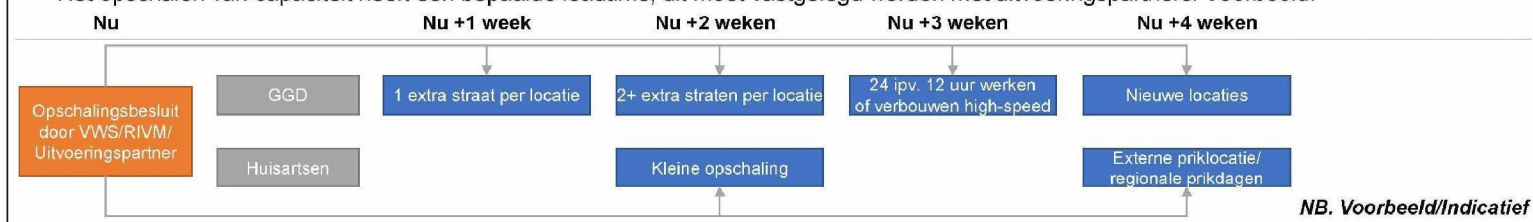


Uitwerking opschalingsplan

Grootschaligheid bij GGD, fijnmazigheid bij huisartsen.

Plancyclus flexcapaciteit

- Het opschalen van capaciteit heeft een bepaalde leadtime, dit moet vastgelegd worden met uitvoeringspartners. *Voorbeeld:*



1 Base capaciteit GGD: groei van 700.000 → 1.200.000 p.w.

- Uitgangsprincipe:** *sneller en eenvoudiger schalen door kleiner aantal priklocaties, maar met nieuwe inrichting prikstraten.*

Traditionele prikstraten

O.b.v. 18 / prikteam (2) / uur → 9 prikken/
FTE/ uur¹

- >300 extra prikstraten
- ~2000 primaire FTEs (prikker & admin)

High-speed prikstraten

O.b.v. 60 prikken / prikker / uur; meer admin
→ 19 prikken/ FTE/ uur

- ~300 straten 'high-speed' (ver)bouwen
 - 50% van de L en XL straten zijn nog niet gebouwd
- 0 primaire FTEs extra nodig



1. Aantal GGDs gebruikt al setup waarbij hogere efficiency mogelijk is

Uitwerking opschalingsplan

Ziekenhuizen voorbereiden op hun afvangende rol, pieken afvangen door huisartsen.

2 Fijnmazige capaciteit huisartsen

- **Uitgangsprincipe:** *fijnmazigheid t.b.v. verhogen vaccinatiebereidheid en bedienen medische groepen/ouderen*
- **Ondersteuning:** RIVM/VWS dient mogelijk advies/ondersteuning aan te bieden m.b.t. IT en infrastructuur en logistieke coordinatie.
- **Opschalen naar 275.000 prikken per week** met 5500 huisartspraktijken 10 prikken per dag



3 Backup capaciteit ziekenhuizen

- **Uitgangsprincipe:** *ziekenhuizen als grofmazige en wendbare back-up capaciteit.*
 - Enorm gemotiveerd, geschoold, en wendbaar personeel
- **Grote back-up functie tijdens hoog-corona zorg (ca. t/m april) – ~250.000 per week**
- **Back-up functie tijdens laag-corona zorg (ca. vanaf mei) – personeel voor GGD prikstraten**
- **Vorbereiding:** Officieel deze back-up capaciteit bespreken en aanvragen bij ziekenhuizen. Ondersteuning voor administratie/IT nodig.



4 Fijnmazige piek capaciteit huisartsen

- **Locale prikdagen:** incidenteel een paar dagen met alle huisartsen in een gebied (dorp of wijk) prikken.
- **Risico:** huisartsen plannen voor bepaalde dag, als andere dag komt is er een probleem: Gegarandeerde leverdatum nodig.
- **Vorbereiding:** huisartsen hebben voor deze dagen mogelijk ondersteuning nodig met de logistiek, planning, infrastructuur, IT, administratieve processen, voorraad, veiligheid.



Succesfactoren voor opschalingsplan

Huidig opschalingsplan is niet robuust genoeg voor mogelijke scenarios.

Inzichten

- **Commitment:** Convenant met uitvoeringspartners:
 - Plancyclus, communicatie en besluitvorming over benodigde capaciteit opschaling
 - Garantie voor kosten
- **Plan cyclus:** Wekelijkse evaluatie:
 - Is regulier opschalingsplan afdoende?
 - Start aan versnelde (tijdelijke) ramp-up?
 - Wekelijks formeel besluit nemen wat bandbreedte voor capaciteit is voor komende 6-8 weken
- **Communicatie:**
 - (Twee) wekelijkse communicatie met uitvoeringspartners over verwachte benodigde capaciteit (in bandbreedtes) voor komende maanden
 - Transparante communicatie met TK/media over opschalings- en backupplannen
 - Besluitvorming met uitvoeringspartners over regulier- en flex-opshalingsplan voor komende weken
- **Logistieke voorbereiding & capabilities:**
 - Infrastructuur nu alvast neerzetten (IT, processen, locatie, etc.)
 - Faciliteren van opschalingsvoorbereiding m.b.v. blueprints straten, draaiboeken, etc. (specifiek voor huisartsen en wellicht ziekenhuizen)
 - Een logistiek expertise centrum bij de huisartsen kan de uitvoering wendbaarder maken (vergelijkbaar als nu bij GGD-GHOR)
- **Mindset:**
 - Overcapaciteit tegen onzekerheid; overcapaciteit is vriend niet vijand.
 - Blanco cheque

Conclusie



- Opschaling naar 2.5 miljoen prikken per week is mogelijk.
- De challenge ligt in de voorbereiding, tijdige uitvraag en betrouwbaarheid van opschaling bij uitvoeringspartner.